

		単 体	連 結	単 体	連 結
東 日 本	営業収益	15,798(102.1%)	27,035(101.7%)	在来線収入+180(101.5%)、新幹線収入+115(102.4%)、計+296(101.7%)	(子会社82・持分法適用関連会社2) 1都16県、1,703駅、在来線営業6,473.9km 新幹線1,052.9km 計7,526.8km
	営業費	16,072(101.9%)	22,584(101.3%)	輸送量+2,904百万人キロ(102.3%)	営業収益・運輸収入増収、北アタカ、グランドウオリアスワ-開業、
	営業利益	3,726(102.7%)	4,451(104.0%)	人件費-120(97.8%) 従業員52,604人(-816)(就業人員であ	営業利益・投資利益の減収、人件費の減少等、物件・減価償却増
	経常利益	2,641(111.1%)	3,365(109.2%)	他社への出向を除き、他社からの出向を含む)	経常利益・社債償還損の減少等、
	当期利益	1,631(105.8%)	1,758(112.2%)	支払利息-47	売上高・運輸業18,577億(52.7%)、駅活用4,040億、他4,417億、
	総資産	64,960(99.5%)	69,420(99.6%)	増収増益	今期配当5,000円×2次期配当5,500円×2
東 海	営業収益	12,612(104.0%)	15,594(104.6%)	在来線収入1,065億(102.6%) 新幹線収入+10,856(104.1%)、	(子会社30・持分法適用関連会社2)
	営業費	8,465(101.8%)	11,250(103.3%)	人件費+16(100.9%)、輸送人キロ+2,279百万人キロ(104.3%)	在来線営業1,418.2km 新幹線552.6km 計1,970.8km 403駅
	営業利益	4,128(108.4%)	4,344(107.9%)	期末従業員数(16,193人)(就業人員を示す)	収益・利益ともに過去最大、5期連続の増収増益
	経常利益	2,563(118.3%)	2,762(116.7%)	営業外費用、支払利息等-82(95.2%)、	営業費、税制改正やN700系投入により減価償却費+132億、
	当期利益	1,539(118.3%)	1,597(116.5%)	営業収益・経常利益・当期利益 過去最大、	売上高・運輸業12,474億(80.0%)、流通業1,940億、他1,179億、
	総資産	49,813(99.6%)	51,492(99.7%)		今期配当4,000円×1・4,500円×1、次期配当4,500円×2
西 日 本	営業収益	8,794(101.6%)	12,901(102.2%)	在来線収入+10(100.2%)、新幹線収入+148(104.5%)	(子会社66・持分法適用関連会社4)
	営業費	7,696(99.1%)	11,527(102.2%)	人件費-25(99.1%)、 期末在籍社員28,690人(-78人)	在来線営業4,380.0km 新幹線644.0km 計5,024.0km 1,221駅
	営業利益	1,098(100.8%)	1,374(101.5%)	支払利息-7(97.8%)、 退職手当支払人員999人(-698人)	8期連続の経常利益増益 1,088億(104.5%)
	経常利益	799(102.9%)	1,088(104.5%)	設備投資1,962(+405)(126.0%)	当期利益577億(101.6%) 2期連続増益、
	当期利益	451(101.0%)	577(101.6%)	営業収益 4期連続増収、経常利益 8期連続増益、	従業員数44,021人、退職手当支払人員2,411人
	総資産	22,229(103.3%)	24,628(102.5%)	当期利益 2期連続増益	売上高・運輸業8,612億(66.8%)、流通業2,128億、他2,160億、
北 海 道	営業収益	893(100.4%)	1,682(99.5%)	経常利益-61億円 経安基金運用益-65億円(80.5%)	(子会社29・持分法適用関連会社)
	営業費	1,175(99.1%)	1,909(99.0%)	鉄道収入、+4億円734億円(100.5%)	在来線営業2,499.8km、465駅
	営業利益	-281()	-226(102.9%)	輸送人キロ+35百万人キロ(100.8%)	売上高・運輸業887億(52.7%)、物品販売業378億、
	経常利益	3(4.7%)	51(46.0%)	従業員数7700人(-180人)	不動産賃貸業212億、ホテル業64億、その他事業140億、
	当期利益	21(52.5%)	38(66.0%)		旅行業子会社一部店舗廃止などにより、-8億円
	総資産	10,129(97.8%)	10,909(97.6%)		経安基金運用益減少、
四 国	営業収益	316(100.9%)	545(99.2%)	運輸収入+1億	(子会社25・持分法適用関連会社0)
	営業費	397(99.5%)	623(98.4%)	動力費+2億、原油価格の上昇、 人件費-5(183億)	在来線営業855.0km、259駅
	営業利益	-81()	-78()	経安基金運用益-5億円(93.8%)	売上高・運輸業335億(61.5%)、物品販売業100億、建設業21億、
	経常利益	22(115.5%)	29(115.6%)		不動産賃貸業10億、ホテル業64億、その他事業12億、
	当期利益	5(43.9%)	28(105.8%)		
	総資産	3,344(93.6%)	3,451(94.2%)	9期連続の黒字決算	6期連続の最終黒字
九 州	営業収益	1,611(99.4%)	3,112(117.1%)	在来線収入1,100億(100.9%)、新幹線収入115億(102.1%)、	(子会社36・持分法適用関連会社9)
	営業費	1,582(98.9%)	3,029(117.2%)	計1,215(101.0%) (新幹線定期収入 +11.9%)	在来線営業2121.0km、556駅
	営業利益	28(129.8%)	82(111.2%)	経安基金運用益-9億円(93.8%)	売上高・運輸業1505億(48.4%)、建設業294億、不動産業248億、
	経常利益	129(109.1%)	177(104.7%)	輸送人キロ+48百万人キロ(100.6%)	流通外食業804億、その他259億、
	当期利益	77(86.9%)	92(69.1%)	従業員数8690人(-10人) 人件費(561億)	DASH2011ダッシュイレブン 中期経営計画 2007-2011(H19~23)
	総資産	8,979(98.7%)	9,777(99.1%)	経常利益・減収増益、営業利益・経常利益は過去最高	2年目、エキサイド博多開業、分譲マンション販売、小売業、外食、
貨 物	営業収益	1,671(102.1%)	2,098(112.3%)	コンテナ輸送量2,341万t(+23万t)	(子会社30・持分法適用関連会社10)
	営業費	1,634(102.1%)	2,049(112.5%)	車扱輸送量 1,278万t(-64万t)	営業8335.0km、内1種49.3km、取扱駅263駅
	営業利益	37(102.2%)	49(103.0%)	人件費-14億(507億)、人員差-185人、	
	経常利益	12(83.8%)	23(96.7%)	ペア0 平成12より、賞与抑制、	
	当期利益	10(47.5%)	18(70.5%)	物件費 878億(+35億)、 線路使用料166億	
	総資産	3,541(102.2%)	4,030(104.8%)	3期ぶり減益、 長期債務1678億(+125億)	

経安運益は、経営安定資金の運用利益、



